

PPS en sportinfrastructuur

10 jaar Sportoase
3 juni 2015

Paul DE KNOP



Vrije Universiteit Brussel

Felicities 10 jaar Sportoase

- verbaasd nog maar 10 jaar
- perceptie
- vaste speler op de markt

Behoeftenbepaling

Sportinfrastructuur is de meest significante
factor in sportpromotie

= tijd /

= geld /

Wat is PPS ?

Win voor openbaar bestuur (1) :

- Focus op eigen "core-business", outsourcen van niet kernactiviteiten.
- Geïntegreerde oplossing : ontwikkeling ontwerp & marktgericht concept, financiering, bouw en exploitatie.
- Kostenverlaging omwille van toevoeging winstgevende elementen door private sector (fitness, horeca, enz...)
- XX jaar lang vaste dotatie : géén verrassingen in de financiële meerjarenplanning
- Géén extra investeringen : nieuwe impulsen en grote onderhoudswerken inbegrepen in dotatie

Wat is PPS ?

Win voor openbaar bestuur (2) :

- Snelheid bij realisatie project : van nul tot exploitatie op 2 jaar
- Stijging know-how en marktkennis via inbreng private partner (bundeling van heel wat competenties)
- Winstdeling

Wat is PPS ?

Win voor openbaar bestuur (3) :

- Garanties op degelijkheid gebouwen omwille van lange termijn overeenkomst
- Garanties op marktconforme prijzen en producten omwille van concurrentiepositie
- Behoud van zeggingschap tijdens exploitatie in de mate die men wenst

Wat is PPS ?

Win voor openbaar bestuur (4) :

- Clustering (sport-)producten (breed aanbod)
- Verhoging recreatieve waarde / aantrekkingskracht sportcentrum
- Maximaal gebruik gedane investering (maximale openingsuren en -dagen)
- Recuperatie 21% btw
- Enz...

Wat is PPS ?

Win voor private partner :

- Basisfinanciering omwille van dotatie
- Leningswaarborg door openbaar bestuur
- Sterke lokale verankering omwille van gegarandeerd gebruik door clubs & scholen
- Lange – termijn – garantie in exploitatie
- Gebruik geschikte locaties
- Mogelijkheid tot clustering (sport-)producten
- Schaafeffect op vlak van personeelsinzet, onderhoud, energie, enz...
- Kruisbestuiving sportproducten (breed aanbod)
- Enz...

BESLUIT

1. Elkeen zijn core-business
2. Heldere taak- en risicoverdeling
3. Voordelen van PPS
 - overheid kan geld en know how binnenhalen die ze zelf niet altijd bezit
 - grotere efficiëntie
 - duidelijke en transparante prijs over de levenscyclus van de infrastructuur
 - schaalvoordeel
 - versnelde realisatie van een inhaaloperatie

4. Nadelen van PPS

- private financiering en risicospreiding heeft een prijs
- langetermijncontracten met private partner
- opstellen PPS-constructies vergt tijd

5. WIN-WIN-situatie

een "goed huwelijk"

Sportinfrastructuur + PPS :

de toekomst !