

Met Algemeen Strategisch Plan wil rector Paul De Knop aan toekomst bouwen

"Niets doen is geen optie"

De Vrije Universiteit Brussel heeft ambitieuze toekomstplannen. De Raad van Bestuur heeft op 17 maart unaniem het licht op groen gezet voor het Algemeen Strategisch Plan van rector Paul De Knop. De grote lijnen liggen nu vast, voor de zomer moeten ook de details ingevuld zijn. Het plan gaat gepaard met een investering van maar liefst 66,5 miljoen euro de volgende jaren. Voor Paul De Knop kan een jaar na zijn verkiezing tot VUB-rector het werk nu echt beginnen.

Waarom is zo'n Algemeen Strategisch Plan nodig?

Paul De Knop: "Om een visie op de toekomst te ontwikkelen. Vergelijk het met varen op een schip zonder kompas. Dat is misschien best leuk, maar je weet nooit wanneer je aankomt. Ik wil weten waar we naartoe gaan. We zijn vertrokken van onze sterktes en zwaktes én van de uitdagingen waar we voor staan. Het Algemeen Strategisch Plan is de neerslag van onze toekomstvisie. Een duidelijk plan is ook nodig om alle neuzen in dezelfde richting te krijgen. We weten waarvoor we staan, wat we willen bereiken en in functie daarvan zullen we de nodige middelen vrijmaken. Dat is geen makkelijke oefening. Er is de economische crisis, er is het financieringsdecreet voor het hoger onderwijs en er is het rationalisatieplan van de commissie-Soete dat in een minimum aantal studenten per opleiding voorziet. Daarbij komt nog dat de masteropleidingen steeds meer met elkaar moeten concurreren op Europees vlak. Vandaar ook dat de internationalisering van de universiteit een van de grootste uitdagingen vormt. Je moet trouwens niet alleen bezig zijn met de studenten van vandaag, maar ook met de studenten van de toekomst. Hoe ziet de student er over tien jaar uit? Dat zijn allemaal vragen waar we een antwoord moeten op geven.

Het Algemeen Strategisch Plan is alvast een belangrijke eerste stap. Want een ding is duidelijk: niets doen is geen optie."

Moet de universiteit geleid worden als een bedrijf?

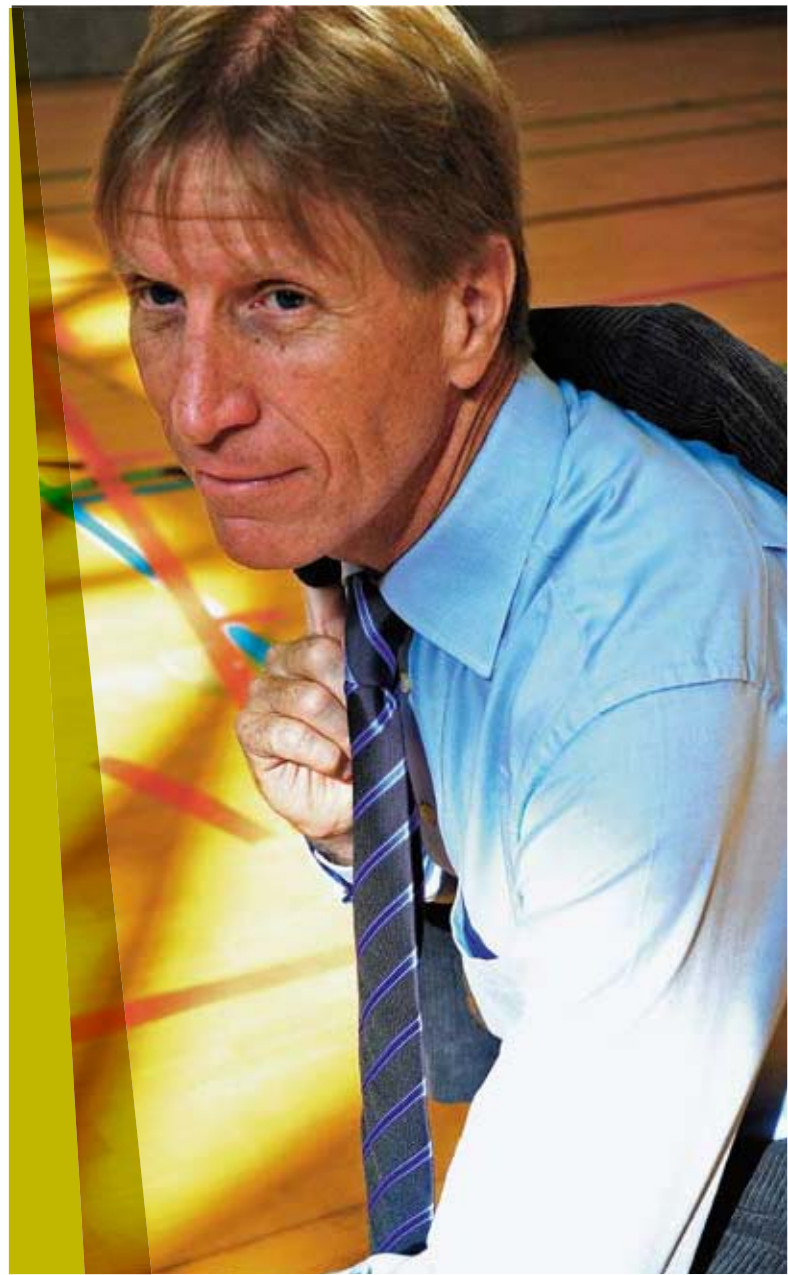
"In Leuven is naar aanleiding van de zaak-Vervenne een hele discussie losgebarsten. Moet je als rector een manager of een academicus zijn? Ik vind dat een rector beide moet zijn. Of we het nu willen of niet, we zijn een groot bedrijf met 5700 personeelsleden en een omzet van 500 miljoen euro. We hebben 9000 studenten en meer dan 40.000 alumni. Bovendien verplicht het financieringsdecreet ons om te presteren. Daarom voer ik prestatie-indicatoren in. Onze financiering hangt er immers van af. Maar tegelijk is een universiteit niet zomaar een bedrijf. Het is een specifiek bedrijf met een eigen gedachtegoed en eigen waarden.

"De Vrije Universiteit Brussel is een volwaardige kwaliteitsvolle, maatschappelijk geëngageerde en internationaal georiënteerde universiteit in Brussel." Zo luidt de missie van de universiteit in het Algemeen Strategisch Plan.

Paul De Knop: "Om duidelijk te maken waar we voor staan, hebben we onze missie helder en krachtig geformuleerd. Onze kwaliteit staat uiteraard voorop. De externe experts van de visitatiecommissie hebben al onze

bacheloropleidingen positief beoordeeld. Die kwaliteit moeten we koesteren. Maar even belangrijk is dat we volwaardig blijven en dat we het aantal opleidingen dus niet drastisch verminderen. Waar een

tekort aan studenten is, moeten we aan oplossingen werken, onder meer via een samenwerking met de Universiteit Gent waarmee we een belangrijke alliantieovereenkomst hebben afgesloten.



Om onze strategische positie in Vlaanderen te versterken, zullen we samen met Gent een aantal masteropleidingen organiseren en ons onderzoeksbeleid op elkaar afstemmen.

Ook ons maatschappelijk engagement staat duidelijk in de missie. Dat engagement is er altijd al geweest, denk maar aan dossiers als abortus, de discussie rond het levenseinde, de in-vitrobevruchting. Ook vandaag spelen we weer een voortrekkersrol door mensen zonder papieren tijdelijk op te vangen op onze campus.

Tot slot benadrukken we in onze missie onze internationale oriëntatie. Brussel is in het buitenland bekender dan België. We moeten dat maximaal uitspelen. Het nadeel is alleen dat we als Vlaamse universiteit geen Engelstalige masters mogen organiseren, als dezelfde opleiding ook niet in het Nederlands wordt aangeboden."

In uw plan staan drie strategische pijlers voor de toekomst. De eerste pijler ligt enigszins voor de hand, namelijk "de verdere ontwikkeling van een performante Nederlandstalige universiteit in Brussel via een eigen onderwijsconcept."

Paul De Knop: "Dat eigen onderwijsconcept gaat gepaard met sterke begeleidingsprogramma's. Studenten kunnen bij ons rekenen op een haast individuele begeleiding, omdat we met veel kleinere groepen zitten dan aan sommige andere universiteiten. Daar worden groepen pas gesplitst vanaf 800 studenten... Wij hebben ook altijd aandacht gehad voor bijzondere doelgroepen. We waren de eersten om met bijvoorbeeld Topsport en Studie uit te pakken, waardoor topsporters hun sportcarrière konden combineren met universitaire studies dankzij een aangepast programma.

Dat wil niet zeggen dat alles perfect is bij ons. Ik vind dat we het studierendement onder de loupe moeten nemen. We moeten ernaar streven

om meer studenten te doen slagen, zonder uiteraard de kwaliteit van onze opleidingen in het gedrang te brengen. We moeten het trouwens ook makkelijker maken voor studenten om zich te heroriënteren binnen de Universitaire Associatie die we samen met de Erasmushogeschool Brussel vormen. Universiteitsstudenten moeten kunnen overstappen naar een hogeschoolopleiding en omgekeerd."

De verdere uitbouw van een universitaire medische campus in Jette is een tweede strategische pijler.

Paul De Knop: "Het UZ Brussel is het enige Nederlandstalige ziekenhuis in de hoofdstad. Het universitair ziekenhuis heeft meer personeelsleden en draait een grotere omzet dan de universiteit op zich. Maar dat neemt niet weg dat de faculteit Geneeskunde en Farmacie het financieel moeilijk heeft. Via interne solidariteit moeten we de faculteit maximaal ondersteunen en ervoor zorgen dat er op de universitaire campus in Jette een vorm van synergie tot stand komt met andere faculteiten. Ik denk bijvoorbeeld aan de kinesitherapie."

De derde strategische pijler tenslotte is de oprichting van een internationale University of Brussels.

Paul De Knop: "We trekken resoluut de kaart van de internationalisering, samen met de ULB. We groeperen onze Engelstalige opleidingen binnen de University of Brussels, met als doel meer internationale studenten en docenten naar Brussel te halen. Dat geldt ook voor onderzoek. We hebben bijvoorbeeld een eigen instituut voor Europese Studies, het IES. De ULB heeft ook zo'n instituut. Dan is schaalvergroting toch aangewezen om samen hét centrum voor *European Studies* in Europa te worden. Maar ik benadruk nogmaals dat de University of Brussels geen concurr-

rent zal zijn van de Vrije Universiteit Brussel. Beide bestaan naast elkaar. Wel krijgen onze studenten meer kansen om in het Engels te studeren, als ze dat zelf willen."

Wanneer zal u tevreden zijn?

Paul De Knop: "Ik zal tevreden zijn als we in 2012 minstens 250 studenten meer hebben dan nu, als ons studierendement hoger is zonder dat de kwaliteit eronder lijdt en als we op onderzoeksvlak minstens ons huidige marktaandeel behouden. Ik hoop ook dat de opleidingen die we samen met de Universiteit Gent rond een aantal speerpunten organiseren, tegen 2012 op volle toeren zullen draaien. En dat we met

de Erasmushogeschool Brussel intens zullen samenwerken op pedagogisch en logistiek vlak. In 2012 moeten natuurlijk ook de fundamenteen gelegd zijn voor de University of Brussels. Stevige fundamenteen, zodat de University of Brussels na vier jaar zelfbedruipend kan zijn.

Maar wat ik vooral wens is dat al onze studenten tevreden zullen zijn over ons onderwijs en onderzoek, en dat ze het aangenaam vertoeven vinden op onze groene campus in het hart van een wereldstad. De politieke wereld zou eindelijk eens het belang moeten inzien van een sterke Nederlandstalige universiteit in de grootste studentenstad van België." ■

Nieuwe projecten en gebouwen

De Vrije Universiteit Brussel gaat de volgende jaren maar liefst 66,5 miljoen euro besteden aan nieuwe projecten en een grootschalig bouwplan.

Liefst zestig miljoen euro gaat naar een ambitieus bouwplan, dat zowel aankoop, renovatie als nieuwbouw omvat. De universiteit put daarvoor uit eigen middelen, onder meer via de verkoop van enkele waardevolle bezittingen zoals de voormalige campus in Sint-Genesius-Rode. Daarnaast rekent de universiteit op zowel overheidsfondsen als privégeld, via zogeheten PPS-constructies (publiek-private samenwerking).

Aan de overkant van de campus Etterbeek zal de Vrije Universiteit Brussel een (bestaand) gebouw kopen dat onderdak moet bieden aan de toekomstige 'internationale poot' van de VUB. Op de campus zelf staat nog een hotel voor buitenlandse studenten en docenten op stapel, een voetbalterrein in kunstgras én nieuwe studentenkamers. De huidige studentenwijk op de campus dateert van de jaren zeventig en heeft intussen haar beste tijd gehad. Het aantal kamers wordt overigens opgetrokken tot zeshonderd. Hiervoor wordt een publiek-private samenwerking opgezet.

Op de medische campus in Jette komt een nieuw animalarium voor dierproeven.

De Vrije Universiteit Brussel wil niet alleen haar positie als volwaardige Nederlandstalige universiteit in Brussel veilig stellen en versterken. De universiteit zet ook maximaal in op de verdere uitbouw van haar universitaire medische campus in Jette en de oprichting van een internationale en Engelstalige University of Brussels, samen met de ULB. Om dit alles mogelijk te maken, trekt de universiteit alvast 6,5 miljoen euro extra uit. Die bijkomende middelen worden gespreid over drie jaar en moeten ook de acht faculteiten en de administratieve ondersteunende diensten ten goede komen.